



# *Alimentos Polar*

## **REPORTE**

24/12/2018 al 06/01/2019

Para ratificar la transparencia de sus procesos, Alimentos Polar publica cada quince días este reporte de su operación y distribución de las nueve categorías de la cesta básica que elabora.

El Reporte de Alimentos Polar detalla importantes indicadores que reflejan la claridad de la gestión de la empresa y permiten comprender la complejidad y el esfuerzo venezolano detrás de la producción y comercialización de nuestros productos, así como el tiempo requerido para cumplir con todos los permisos exigidos por la ley.

*El Reporte de Alimentos Polar detalla importantes indicadores que reflejan la claridad de la gestión de la empresa y permite comprender la complejidad de producir y comercializar alimentos en Venezuela, así como el tiempo requerido para cumplir con todos los permisos exigidos por la ley.*

*En esta quincena destacan los siguientes aspectos:*

Para poder producir harina precocida de maíz marca P.A.N y Mazorca y arroz de mesa marca Primor, Alimentos Polar necesita tener acceso suficiente y oportuno a las materias primas maíz y arroz paddy, respectivamente.

Debido a que el rendimiento de la cosecha nacional es insuficiente, Alimentos Polar necesita comprar maíz y arroz paddy importado. Para esto, el Gobierno Nacional debe asegurar el normal funcionamiento de los trámites de importación.

En aquellas materias primas agrícolas que no se producen en el país, tal como el aceite de soya y trigo, entre otros, Alimentos Polar también depende de que el Gobierno Nacional garantice la importación suficiente y oportuna.

Desde el 24 de diciembre de 2018 al 06 de enero de 2019, en Alimentos Polar produjimos 15.528.506 kg. en las categorías que conforman el presente reporte.

La producción de harina precocida de maíz, arroz, pasta, aceite, margarina, mayonesa, salsa de tomate y avena se ha visto limitada por la falta o insuficiencia de materia prima, cortes eléctricos y ausentismo.

Durante esta quincena, se dejaron de producir 685.619 kg. de los productos contemplados en el presente reporte, por fallas en el servicio público de energía eléctrica. ; y 450.540 kg., como consecuencia del ausentismo laboral e incumplimientos de los acuerdos previstos en la convención colectiva correspondiente, por parte de algunos trabajadores.

**(Capítulo 2)**

Desde el 24 de diciembre de 2018 al 06 de enero de 2019, en Alimentos Polar distribuimos 14.665.000 kg. de alimentos, de las categorías que comprende el presente reporte.

**(Capítulo 3)**

Desde el 24 de diciembre de 2018 al 06 de enero de 2019, en Alimentos Polar fuimos objeto de 12 inspecciones por distintos organismos oficiales. Desde enero 2008, diversas autoridades han realizado 5.354 inspecciones a nuestras instalaciones.

**(Capítulo 4)**

Para producir a máxima capacidad, Alimentos Polar necesita tener acceso suficiente y oportuno a los mecanismos vigentes de asignación de divisas. La falta de acceso a estos mecanismos afecta nuestra capacidad de abastecernos de materias primas e insumos importados, lo que limita nuestra capacidad de producción e impacta nuestros costos de producción.

### (Capítulo 1)

**Para mayor detalle sobre estos puntos y otros, se puede revisar a profundidad cada uno de los capítulos que componen este reporte:**

## **1. PROCURA DE MATERIA PRIMA E INSUMOS**

- 1.1 Materias primas nacionales
- 1.2 Materias primas
- 1.3 Pasos que se deben realizar ante el Gobierno Venezolano para realizar importaciones
- 1.4 Situación actual en la asignación de divisas para nuestros proveedores

## **2. PRODUCCIÓN**

## **3. DISTRIBUCIÓN**

- 3.1 Despachos, inventarios y clientes atendidos
- 3.2 Permisos para la distribución de alimentos: Guías SICA

**4. COMERCIALIZACIÓN**

**5. INSPECCIONES Y ENTREGA DE INFORMACIÓN A LAS AUTORIDADES**



## Materia Prima

### 1. PROCURA DE MATERIA PRIMA E INSUMOS

#### 1.1. Materias primas nacionales

En este proceso de compra intervienen múltiples variables, tales como: cantidad de materia prima nacional disponible, tamaño de la cosecha, factores climáticos, disponibilidad de semillas y fertilizantes y, finalmente, la política de precios que fije el Gobierno Nacional a los productos agrícolas. Dependiendo de cómo se combinen estos factores, en algunas circunstancias, la industria alimentaria del país no logra adquirir internamente toda la materia prima que necesita, siendo necesario acudir al mercado internacional.

Entre las materias primas agrícolas nacionales que adquirimos se encuentran el maíz y el arroz paddy, las cuales se utilizan para producir harina precocida de maíz (Harina P.A.N, Mazorca) y arroz blanco de mesa (Arroz Primor), respectivamente.

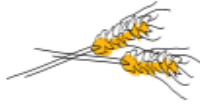
Otras materias primas nacionales que compramos, no están reguladas por el Ejecutivo Nacional, tal como es el caso del aceite de palma y algunos servicios asociados con el acondicionamiento de las materias primas.

La disponibilidad de las materias primas agrícolas cuya oferta nacional resulta insuficiente, como es el caso del maíz blanco, maíz amarillo y arroz paddy, depende de que el Gobierno Nacional garantice la importación oportuna y en cantidades suficientes.

#### 1. Materias primas

*¿Por qué necesitamos comprar materias primas importadas?*

*Algunas de las materias primas que requerimos para producir alimentos no se producen en el país o se producen de forma insuficiente. Por ejemplo:*



### El trigo

Necesario para elaborar la pasta Primor®, es un cultivo que no se cosecha en Venezuela. Por lo tanto, es preciso importar todos los requerimientos de trigo que solicitamos para la producción de pastas.



### La pasta de tomate

Requerida para producir nuestra salsa de tomate Pampero, no se produce en cantidades suficientes en el país, porque los productores nacionales destinan casi toda su cosecha -tomate fresco-, directamente al consumidor, por lo que debemos importar pasta de tomate para garantizar que se mantenga la producción nacional de salsa de tomate.



### Los aceites crudos de girasol y palma

Utilizados para la producción de margarina y mayonesa Mavesa, se producen en Venezuela pero en cantidades insuficientes. Con esa producción, suplimos parte de nuestros requerimientos, pero no es suficiente para atender la demanda del mercado, por lo que debemos importar el resto de la materia prima. Alimentos Polar es un significativo productor y comprador de aceite de palma nacional.



### El aceite crudo de maíz

Empleado para la producción de aceite comestible de maíz Mazeite, se obtiene localmente como resultado del procesamiento del maíz para la obtención de harina precocida de maíz; sin embargo, la producción nacional no es suficiente para cubrir la demanda del aceite comestible.

### El sulfato de sodio

Material que se requiere como materia prima en la fabricación de productos de limpieza. No se produce en el país por lo que debe ser importado para la fabricación del producto final.



### El aceite crudo de soya

Usado también en la elaboración de mayonesa y margarina no se produce en el país, lo que nos obliga a importar todos los requerimientos.

En cuanto a las materias primas agrícolas que no se producen en el país, Alimentos Polar depende de que el Gobierno Nacional garantice las importaciones en cantidades suficientes y de manera oportuna. Este es el caso del aceite de soya, aceite de palma y trigo.

Adicionalmente, existe otra gran cantidad de insumos que también son importados y cuyo valor o volumen de importación es menor frente a materias primas principales como las mencionadas. Sin embargo, son indispensables para la elaboración del producto final, ya que son exigidas por la normativa legal o porque su incorporación es determinante para la definición técnica del producto.

Por ejemplo, la harina precocida de maíz marca P.A.N, tiene en su fórmula componentes polivitamínicos que deben ser obligatoriamente agregados, según lo establecido en la Norma Covenin N° 2135:1996. Estos componentes deben ser importados ya que actualmente no se producen en el país.

## Precios de materias primas

Los precios de las materias primas importadas varían diariamente de acuerdo a la oferta y la demanda mundial de estos rubros. En Alimentos Polar debemos adquirir la materia prima necesaria para la elaboración de nuestros productos, a los precios que fijan los volátiles mercados internacionales. En algunos casos, la empresa le compra a terceros estas materias primas e insumos en el país, cuyos costos se pueden cancelar en bolívares.

## 1.2. Pasos que se deben realizar ante el Gobierno Venezolano para realizar importaciones

Es importante destacar que todas las importaciones son primordiales en el proceso productivo. Si no contamos con la materia prima, los insumos y el material de empaque que requiere el producto, el mismo no podrá ser producido, empacado y distribuido. Así mismo, si no tenemos los repuestos necesarios para la maquinaria, ponemos en riesgo la continuidad de nuestras operaciones y afectamos nuestra capacidad de producción.

Para comprar la materia prima e insumos importados es necesario tener acceso a las divisas requeridas para el pago a los proveedores extranjeros. En Venezuela existe un control de cambio desde el año 2003. Por tal motivo, el único autorizado para aprobar y asignar divisas a las empresas en Venezuela es el Gobierno Nacional.

El 10 de marzo de 2016 el Ejecutivo Nacional aprobó una modificación al régimen cambiario con la publicación en Gaceta Oficial del Convenio Cambiario número 35. Este nuevo sistema se caracteriza por presentar dos tipos de cambio que teóricamente fluctúan entre dos bandas.

El tipo de cambio Dipro, que es el tipo de cambio protegido, dirigido únicamente a bienes y servicios y remesas identificadas como prioritarias, entre los cuales se incluyen los alimentos, fue eliminado en el Convenio Cambiario N°39 de fecha 26 de enero de 2018.

A partir de ese momento, el tipo de cambio para todas las transacciones es el Dicom, tipo de cambio complementario, con una tasa de cambio flotante y controlada, que se utiliza para todas las transacciones no incluidas bajo el tipo de cambio protegido y fluctuará según la dinámica económica del país. La tasa de de cambio Dicom se definirá en cada una de las subastas que se realicen en el mercado.

El promedio de la tasa de cambio Dicom para la quincena del 24 de diciembre de 2018 al 06 de enero de 2019 fue de Bs.S 608,46 por dólar. Desde enero 2018, cuando el precio de Dicom era de Bs. 0,035 por dólar, hasta la fecha, el tipo de cambio ha aumentado 1.738.357,1 %

## 1.3. Situación actual en la asignación de divisas para nuestros proveedores

### ***Pago a nuestros proveedores***

A la fecha de cierre de este reporte, en Alimentos Polar tenemos 449 solicitudes de ALD (Autorización para Liquidación de Divisas) en espera de respuesta, las cuales tienen en promedio 1.375 días en Cencoex. Esto implica que nuestros proveedores internacionales no han recibido pago. Muchos de ellos, han suspendido las líneas de crédito a Venezuela por estos retrasos. La deuda con nuestros proveedores (ALD) supera la suma de 130 millones de dólares, que fueron debidamente aprobados por Cencoex.



## Producción









### 2. PRODUCCIÓN


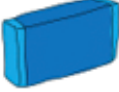

En Alimentos Polar producimos a la máxima capacidad posible en función de la materia prima disponible y de la oportuna existencia de materiales de empaque y repuestos que garanticen el óptimo desempeño de nuestras líneas de producción. Los niveles de producción de las categorías de harina precocida de maíz, aceite de maíz, pastas alimenticias, arroz blanco de mesa, salsa de tomate, margarina, mayonesa, productos de limpieza en barra, en crema y en polvo, serán oportunamente informados mediante este reporte.

Durante las fechas señaladas, en Alimentos Polar produjimos un total de 15.528.506 kg., en las categorías que conforman el presente reporte.

A continuación, se presentan las cifras de producción quincenal, de acuerdo a la categoría específica: \_



Categoría	Situación (Producción Kg)
<b>Avena</b>	
	0
<b>Harina precocida de maíz</b>	
	11.602.080
<b>Aceite de maíz</b>	
	169.021
<b>Arroz blanco de mesa</b>	
	945.662
<b>Pastas alimenticias</b>	
	1.499.337
<b>Salsa de tomate</b>	
	0
<b>Margarina</b>	
	220.966
<b>Mayonesa</b>	
	260.679

Categoría	Situación (Producción Kg)
<b>Productos de limpieza en polvo</b>	
	599.064
<b>Productos de limpieza en barra</b>	
	175.428
<b>Productos de limpieza en crema</b>	
	56.268

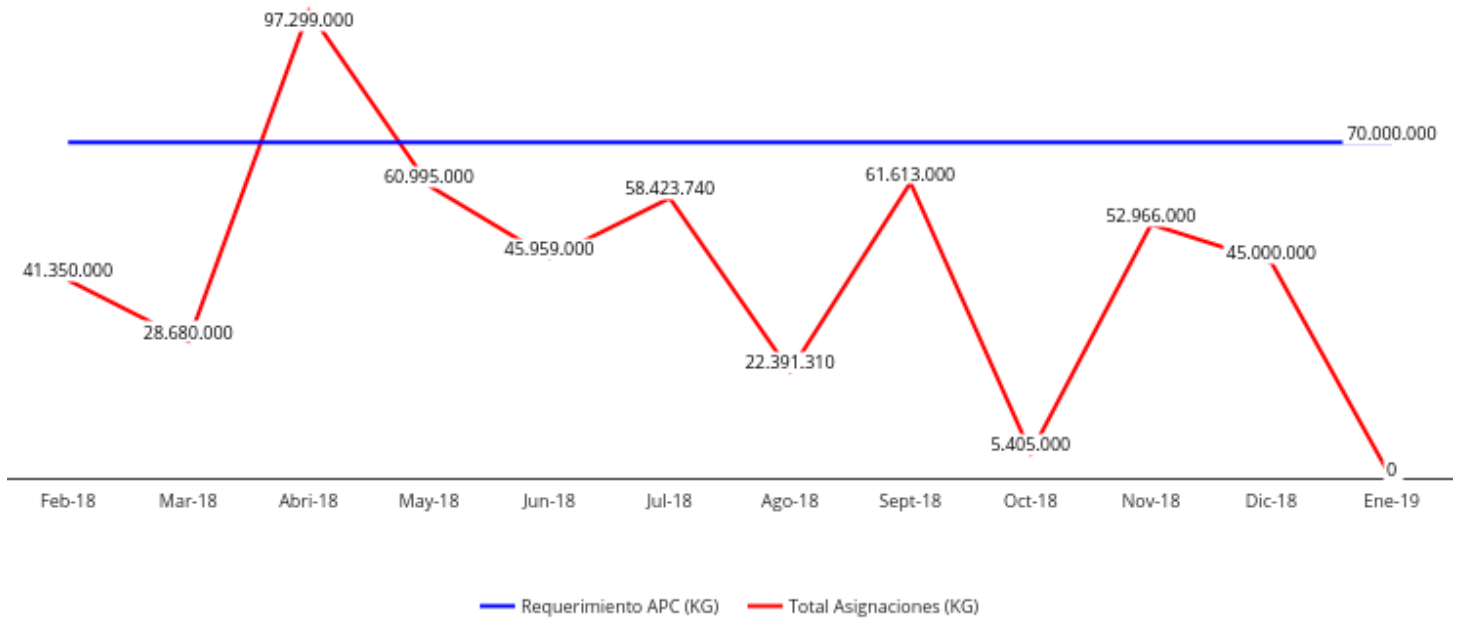
La producción de harina precocida de maíz se vio afectada por la insuficiencia de maíz acondicionado. Las asignaciones de maíz blanco importado estuvieron por debajo de los requerimientos para producir a máxima capacidad. Esta situación también afectó la disponibilidad de aceite crudo de maíz para la producción de aceite comestible.

En el marco de los feriados por Navidad y Año Nuevo, durante esta quincena, se realizaron actividades de mantenimiento mayor necesarios para garantizar el proceso productivo en Planta Salsas y Untables, donde se elaboran categorías como salsa de tomate Pampero, margarina y mayonesa marcas Mavesa. Por este motivo, la producción de esta quincena fue menor a lo habitual.

La producción de harina precocida de maíz, arroz de mesa y pasta alimenticia se ha visto afectada en los últimos 12 meses por la insuficiencia de materia prima. A continuación, el detalle donde se evidencia la insuficiencia en las recepciones de materia prima y su impacto en la producción, durante los últimos 12 meses:

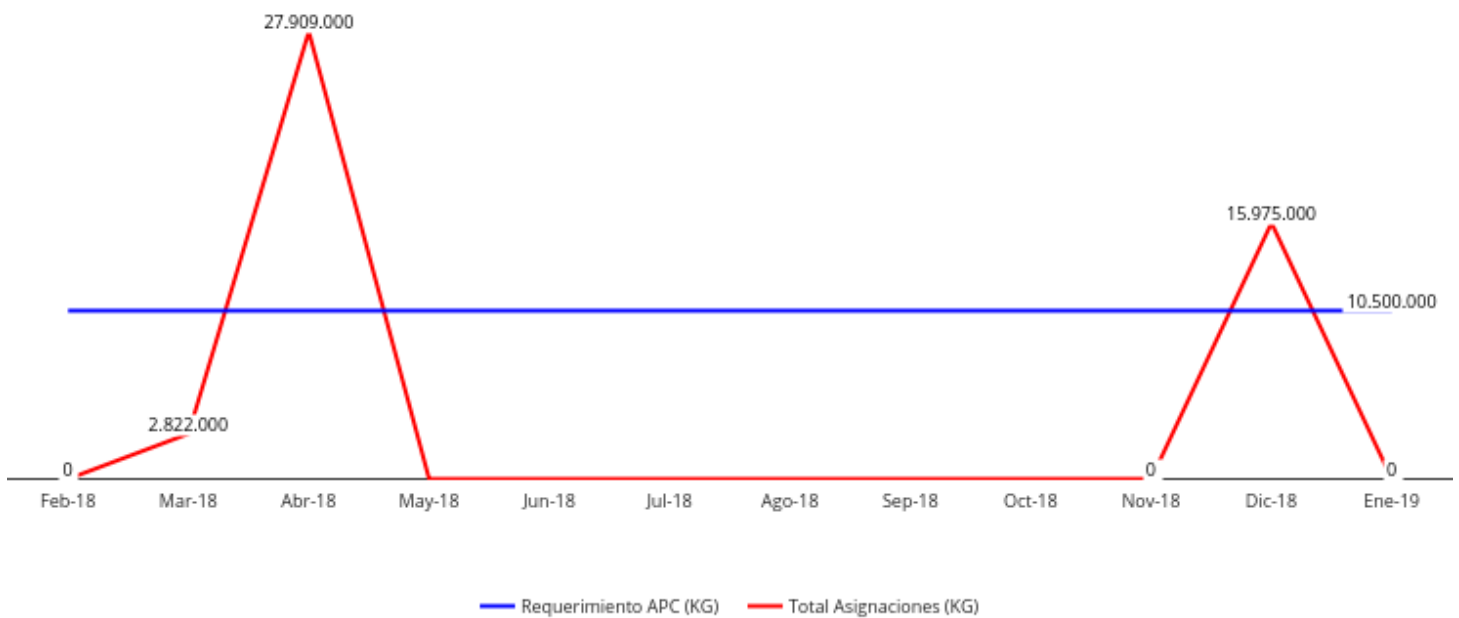
Categoría	Materia prima requerida	Cantidad de materia prima requerida mensualmente	Materia prima recibida (promedio mensual)	Kilos dejados de producir por falta de materia prima (acumulado 12 meses)
Harina precocida de maíz	Maíz blanco	70.000.000 kilos	45.214.068 kilos	177.819.980
Pasta alimenticia	Trigo durum	10.500.000 kilos	7.791.727 kilos	48.274.969
Arroz de mesa	Arroz paddy	11.000.000 kilos	4.957.220 kilos	20.420.080

Maiz blanco



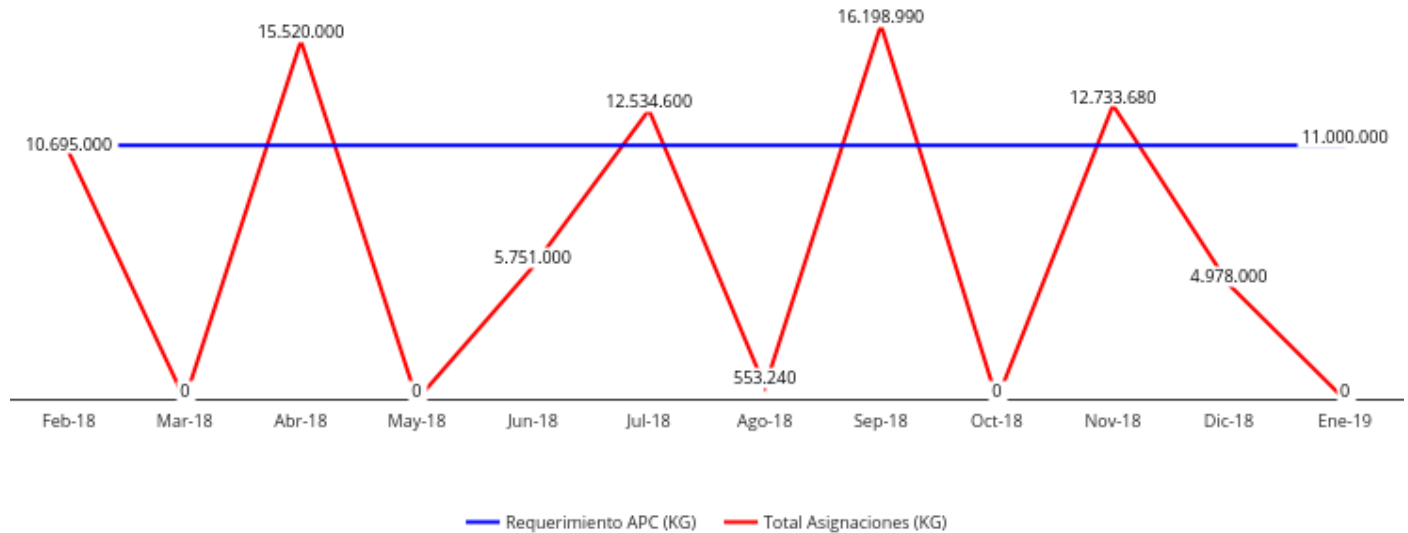
Nota: El requerimiento mensual de maíz blanco es de 70.000.000 Kg

Trigo durum



Nota: El requerimiento mensual de trigo durum es de 10.500.000 Kg

## Arroz paddy



Nota: El requerimiento mensual de arroz paddy es de 11.000.000 Kg

En el caso de la pasta alimenticia marca Primor, nuestros requerimientos mensuales de materia prima son de 10.500.000 kilos y, en promedio, los últimos 12 meses, solo hemos recibido 3.892.167 mensuales. Esto representa 37,1% de nuestro requerimiento.

En el caso del arroz marca Primor, nuestros requerimientos mensuales de materia prima son de 11.000.000 kilos y, en promedio, los últimos 12 meses, solo hemos recibido 6.580.376 kilos mensuales. Esto representa 59,8% de nuestro requerimiento.

En Alimentos Polar insistimos en solicitar a las autoridades el acceso suficiente a la materia prima importada para mantener nuestra producción a máxima capacidad.

Durante las fechas señaladas, se dejaron de producir 685.619 kg., de los productos contemplados en el presente reporte, por caídas en la tensión eléctrica, según se detalla a continuación:

Planta	Tiempo de parada (hr)	Kilogramos potenciales dejados de producir por caída de tensión (Kg)
APC Planta Salsas y Untables	121 horas con 0 minutos	313.659
APC Planta Cumaná	2 horas con 48 minutos	7.040
APC Planta Limpieza	1 horas con 53 minutos	5.670
APC Planta Turmero	3 horas con 48 minutos	212.870
APC Planta Chivacoa	1 horas con 14 minutos	119.000
APC Planta Calabozo	0 horas con 29 minutos	27.380

APC Planta Salsas y Untables, donde producimos categorías como salsa de tomate Pampero; y margarina y mayonesa marcas Mavesa, fue la instalación más afectada por los problemas eléctricos, durante esta quincena. Las fallas eléctricas obligaron a suspender la producción en esta instalación por más de 121 horas (equivalentes a más de 5 días de producción). En el caso de Planta Maracaibo, aun cuando las fallas de tensión eléctrica acumularon 27 horas con 18 minutos durante la quincena, no se observó impacto en la producción, debido a que la empresa realizó una inversión en la instalación de autogeneración eléctrica para mantener la continuidad operativa en la planta.

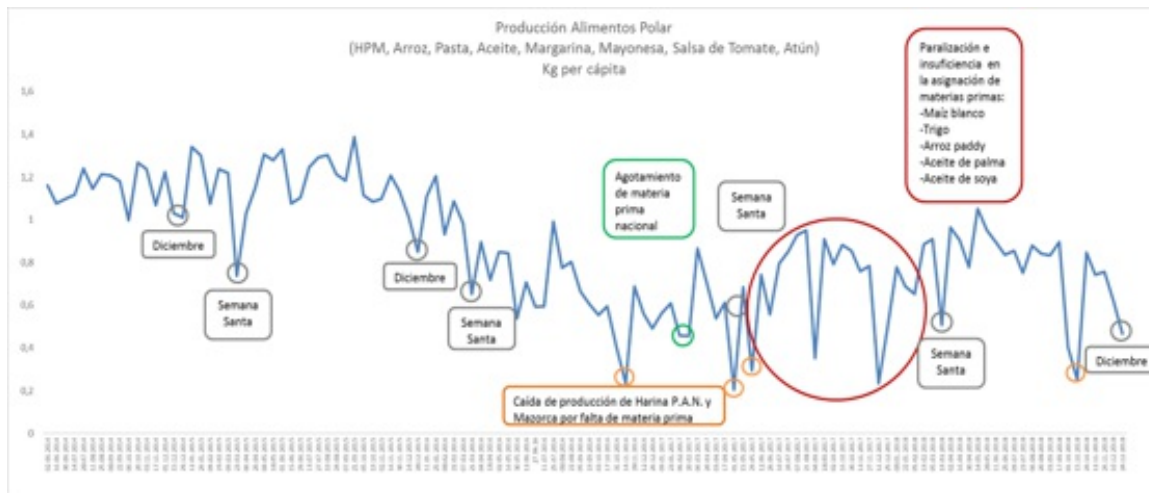
En este mismo período, nuestra producción se vio impactada en 450.540 kg. como consecuencia del ausentismo laboral y el incumplimiento de las obligaciones laborales, que se especifican a continuación:

Instalación	Producto	Toneladas dejadas de producir	Causas
APC Planta Turmero	Harina precocida de maíz	369180	Ausentismo
APC Planta Turmero	Harina precocida de maíz - Mezcla	81360	Ausentismo

La producción de harina precocida de maíz, arroz, pasta, aceite, margarina, mayonesa y salsa de tomate se ha visto limitada por la falta de materia prima, cortes eléctricos y ausentismo.

Adicionalmente, es importante tener en cuenta que la producción quincenal depende de los días laborables de cada período. En el siguiente gráfico se evidencia que cuando hay feriados o días no laborables la producción cae (círculos grises). Este es el caso, por ejemplo, del feriado de Semana Santa que año a año impacta la producción de los meses de marzo o abril. El gráfico también evidencia (círculo rojo) una reducción de la producción por falta de acceso a las materias primas. Adicionalmente, en aquellos casos en los que la producción de harina precocida de maíz se ve limitada por falta de materia prima, el volumen total producido baja por la importancia relativa de este rubro sobre el volumen total

(círculos naranja).





## Distribución

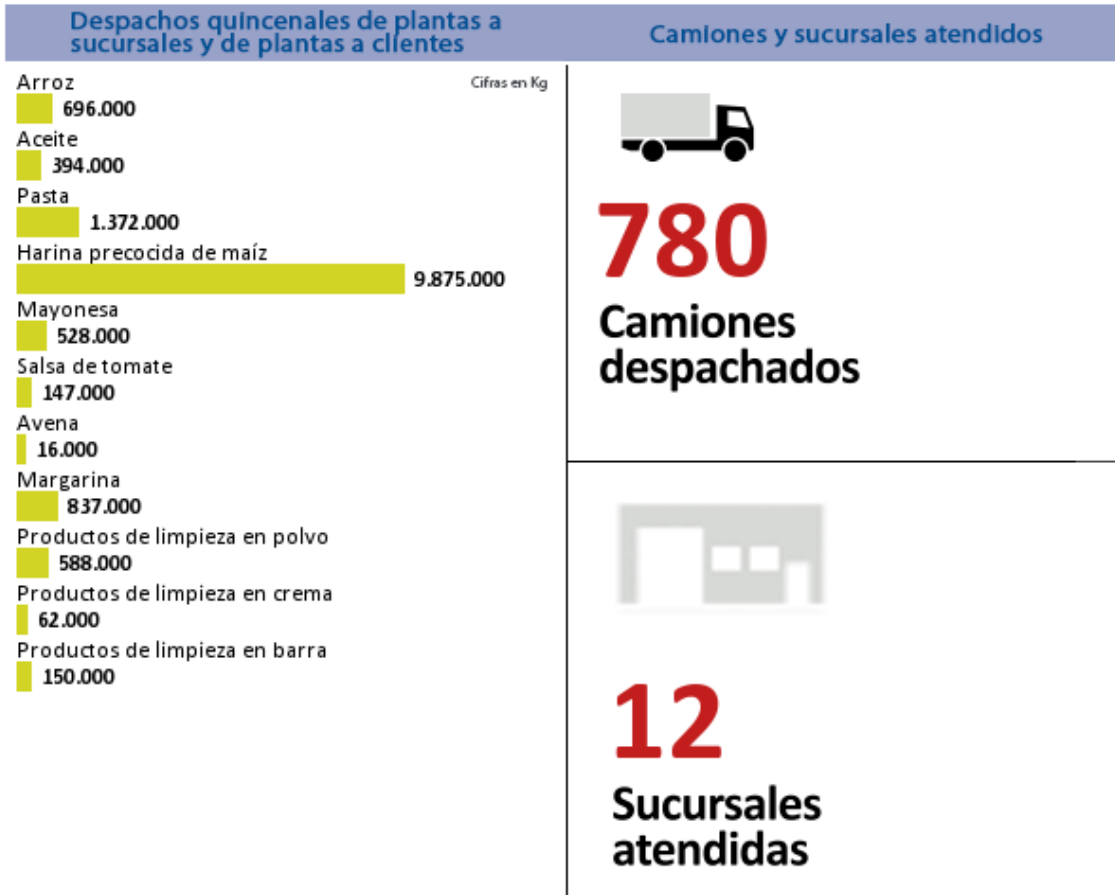
### 3. DISTRIBUCIÓN

#### 3.1 Despachos, inventarios y clientes atendidos

En Alimentos Polar buscamos siempre satisfacer la demanda de nuestros consumidores. Para ello, contamos con un sistema de distribución, a través del cual brindamos servicio directo a nuestros clientes a lo largo y ancho del territorio nacional. La atención directa elimina los costos de intermediación y reduce, por lo tanto, los costos de nuestros productos, contribuyendo a que todos los consumidores reciban los alimentos regulados de nuestro portafolio al precio estipulado.

En cada una de nuestras plantas fabricamos productos distintos. Por ejemplo, en Alimentos Polar Comercial Planta Turmero producimos sólo harina precocida de maíz y aceite. Diariamente, desde nuestras plantas, despachamos camiones (transporte primario) con los distintos productos a todas las sucursales ubicadas en todo el país. En estas sucursales consolidamos el portafolio y, de allí, distribuimos a los diferentes clientes (transporte secundario). Los productos que despachamos a las diferentes zonas del país, dependen de las órdenes de compra o pedidos de nuestros clientes, inventarios en sucursal y la velocidad de rotación de los diferentes productos.




Despachos desde el 24/12/2018 hasta el 06/01/2019





## Inventario de materia prima

Días de inventario al 06/01/2019

Arroz paddy		<b>23</b> días
Maíz blanco		<b>10</b> días
Maíz amarillo para ABA		<b>0</b> días

**Nota:** Cabe resaltar que la empresa está operando a la máxima capacidad que le permite la materia prima disponible.

En Alimentos Polar informamos semanalmente a los organismos competentes la situación de inventarios y necesidades de maíz blanco y arroz paddy, así como la necesidad de importar las toneladas que permitan el abastecimiento oportuno de harina precocida de maíz y arroz de mesa para todos los consumidores venezolanos.

Ratificamos una vez más nuestro compromiso con la seguridad alimentaria del país y reiteramos el llamado a las autoridades competentes para que adelanten las políticas que garanticen el suministro oportuno de maíz blanco y arroz paddy.

## Inventario de azúcar

Los inventarios de seguridad son necesarios para garantizar la continuidad operativa de Alimentos Polar Comercial y, dada la capacidad limitada de almacenamiento de nuestras instalaciones fabriles, requerimos la utilización de almacenes externos de materias primas.

En el caso específico del azúcar, rubro que es estacional (una zafra de 6 meses aproximadamente) y no hay disponibilidad continua para la compra a lo largo del año, el almacén externo Paraparal, ubicado en la ciudad de Valencia, Edo. Carabobo, nos permite garantizar la continuidad de nuestras operaciones.

Este almacén está debidamente registrado en el SICA, posee todos los permisos requeridos para operar como servicio logístico (carga, descarga y movilización).

### Inventario de azúcar

**Al 23/12/2018**

Cifras en toneladas métricas

**Azúcar refinada  
de uso industrial**



**1.670**

El inventario de azúcar refinada de uso industrial reflejado en la tabla anterior corresponde al utilizado las categorías de achocolatados, salsa de tomate, yogurt, gelatina en polvo, té en polvo, helados y mermeladas.

### Clientes atendidos

Durante el mes de diciembre de 2018, en Alimentos Polar atendimos directamente a 29.908 clientes entre bodegas, abastos, cadenas, supermercados, farmacias y perfumerías, mayoristas, panaderías, restaurantes y luncherías.

### 3.2 Permisos para la distribución de alimentos: Guías SICA

El SICA es una plataforma tecnológica que funciona a través de Internet, administrada por la Superintendencia Nacional de Silos y Depósitos Agrícolas (SADA), donde todos los integrantes de la cadena agroalimentaria (productores, distribuidores, comerciantes, importadores y consumidores) deben inscribirse y proporcionar la información sobre la movilización de alimentos.

En este sentido, vale señalar que en Gaceta Oficial Extraordinaria No.6.150, de fecha 18 de noviembre de 2014, fue publicado bajo el N° 1.405, el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley del Sistema Nacional Integral Agroalimentario, en el cual se suprime al SADA y se crea la Sunagro.

Para cada despacho, sea de materias primas o productos terminados, debemos solicitar una Guía de Movilización o una Guía de Seguimiento y Control, dependiendo del destino.

En el caso de las solicitudes de Guías de Movilización de productos terminados, suministramos las toneladas métricas de productos regulados que lleva el camión, su origen y destino, placas del vehículo, nombre del chofer, etc. Una vez solicitada la guía vía Internet, debemos esperar la confirmación del pedido por parte del cliente, y posteriormente, dependiendo de las características específicas del caso, se requiere la aprobación de la Sunagro (anteriormente SADA). Solo con estas aprobaciones, podemos imprimir la guía y entregársela al conductor del transporte, para que pueda iniciar la distribución, lo cual retrasa el despacho de alimentos.

El transportista debe contar con la guía durante la movilización de los productos alimenticios. Si no la tiene o hay alguna inconsistencia en los datos, el camión puede ser retenido por la Guardia Nacional. Cuando llegue a su destino, el cual puede ser un almacén, una planta o un comercio, el transportista debe entregar la guía a las personas responsables en ese lugar, quienes deben ingresar nuevamente al SICA para reportar la recepción de dichos productos.

La Sunagro puede negar las Guías de Movilización, por diversos factores. Por ejemplo, el despacho de productos hacia determinado estado o ciudad del país, cuando considere que la movilización que se pretende hacer no garantiza la distribución justa y equitativa.

#### Una Guía de Movilización por cada camión

Desde el 24 de diciembre de 2018 al 06 de enero de 2019, en Alimentos Polar tramitamos 24.864 Guías de Movilización SICA, sin presentar retrasos en su aprobación.



## Inspecciones

### 5. Inspecciones y entrega de información a las autoridades

El Ejecutivo Nacional, a través de los organismos competentes, realiza continuas inspecciones a nuestras instalaciones en todo el país para verificar el cumplimiento de la normativa vigente. Por otra parte, enviamos información regularmente a las autoridades, por ejemplo:

- En el SICA, introducimos diariamente toda la información sobre movilización, tanto de materia prima como de producto terminado.
- En las plantas, registramos diariamente en el SICA los consumos de las principales materias primas y la producción por categoría.
- Semanalmente, enviamos a la Sunagro (anteriormente SADA) la información de inventarios de materias primas.

En paralelo, también entregamos directamente o a través de distintas comunicaciones, todos los datos solicitados por la gran cantidad de funcionarios que constantemente nos inspeccionan.

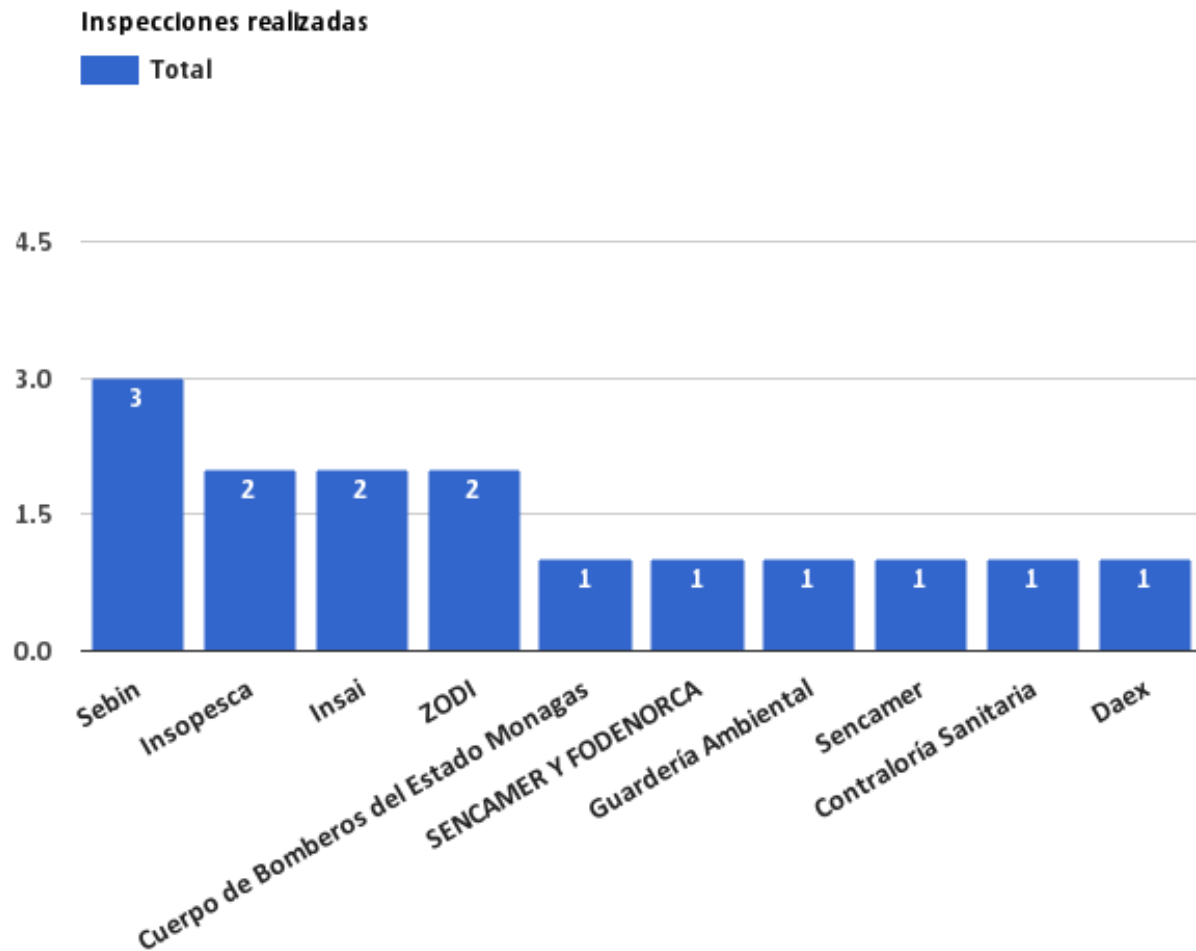
**Inspecciones realizadas en instalaciones de Alimentos Polar desde el 24 de diciembre de 2018 al 06 de enero de 2019, por diversos organismos públicos**

#### 5.1 Visitas del regulador a Alimentos Polar

### Inspecciones realizadas en instalaciones de Alimentos Polar desde el 24 de diciembre de 2018 al 06 de enero de 2019, por diversos organismos públicos

En esta quincena, recibimos un total de 7 inspecciones en nuestras instalaciones por parte de comisiones mixtas y de instituciones de forma independiente. En este sentido, Insopesca realizó 2 inspecciones; mientras que la Guardería Ambiental; la Contraloría Sanitaria; el Insai; Sencamer y una comisión conjunta de Sencamer con Fodenorca realizaron 1 inspección cada uno.

A continuación, una representación gráfica de las inspecciones realizadas en Alimentos Polar durante el mes de diciembre:



En Alimentos Polar recibimos permanentemente inspecciones de diversos órganos del Poder Público. Durante los últimos meses, la Superintendencia Nacional para la Defensa de los Derechos Socioeconómicos (Sundde) es el organismo que nos visita con mayor frecuencia.

Desde enero del 2008, el Ejecutivo Nacional ha realizado 5.354 inspecciones en nuestras instalaciones (plantas y sucursales). En promedio, el Ejecutivo Nacional visita nuestras instalaciones 40 veces al mes.

## Inspecciones acumuladas desde enero de 2008 en las instalaciones de Alimentos Polar

