



# *Alimentos Polar*

## **REPORTE**

18/02/2019 al 03/03/2019

Para ratificar la transparencia de sus procesos, Alimentos Polar publica cada quince días este reporte de su operación y distribución de las principales categorías de alimentos y productos de limpieza que elabora.

El Reporte de Alimentos Polar detalla importantes indicadores que reflejan la claridad de la gestión de la empresa y permiten comprender la complejidad y el esfuerzo venezolano detrás de la producción y comercialización de nuestros productos, así como el tiempo requerido para cumplir con todos los permisos exigidos por la ley.

*En esta quincena destacan los siguientes aspectos:*

Para producir harina precocida de maíz marcas P.A.N y Mazorca y arroz de mesa marca Primor, en Alimentos Polar necesitamos acceso suficiente y oportuno a las materias primas maíz y arroz paddy, respectivamente.

Debido a que el rendimiento de la cosecha nacional es insuficiente, Alimentos Polar necesita comprar maíz y arroz paddy importado. Para esto, el Gobierno Nacional debe asegurar el normal funcionamiento de los trámites de importación.

En aquellas materias primas agrícolas que no se producen en el país, tal como el aceite de soya y trigo, entre otros, Alimentos Polar también depende de que el Gobierno Nacional garantice la importación suficiente y oportuna.

**(Capítulo 1-PROCURA DE MATERIA PRIMA E INSUMOS)**

Desde el 18 de febrero al 03 de marzo de 2019, en Alimentos Polar produjimos 17.544.844 kg. en las categorías que conforman el presente reporte.

La producción de harina precocida de maíz, arroz, pasta, aceite y margarina, se ha visto limitada por la falta o insuficiencia de materia prima, cortes eléctricos y ausentismo, así como por la caída de la demanda, en el caso de avena y productos de limpieza en crema.

Durante esta quincena, se dejaron de producir 112.778 kg. de los productos contemplados en el presente reporte, por fallas en el servicio público de energía eléctrica.

**(Capítulo 2-Producción)**

Desde el 18 de febrero al 03 de marzo de 2019, en Alimentos Polar distribuimos 16.948.000 kg. de alimentos, de las categorías que comprende el presente reporte.

**(Capítulo 3-Distribución)**

La demanda en la mayoría de las categorías de alimentos y productos de limpieza se ha contraído, en los últimos años, como consecuencia de la caída del ingreso real de los consumidores. El proceso hiperinflacionario y la contracción general de la actividad económica en el país, afectan la capacidad de compra de los consumidores, quienes cada día pueden consumir menos. Entre 2012 y 2018, las ventas han caído en múltiples categorías. Resaltan casos con caídas de ventas como: avena, 80,7%; detergente en polvo, 73,0%; detergente en barra, 77,1%; salsa de tomate, 73,0% y mayonesa, 67,8%.

**(Capítulo 4-COMERCIALIZACIÓN)**

Desde el 18 de febrero al 03 de marzo de 2019, en Alimentos Polar fuimos objeto de 6 inspecciones por distintos organismos oficiales. Desde enero 2008, diversas autoridades han realizado 5.385 inspecciones a nuestras instalaciones.

**(Capítulo 5-INSPECCIONES Y ENTREGA DE INFORMACIÓN A LAS AUTORIDADES)**

**Para mayor detalle sobre estos puntos y otros, se puede revisar a profundidad cada uno de los capítulos que componen este reporte:**

## **1. PROCURA DE MATERIA PRIMA E INSUMOS**

- 1.1 Materias primas nacionales.
- 1.2 Materias primas importadas.
- 1.3 Pasos que se deben realizar ante el Gobierno Venezolano para realizar importaciones.
- 1.4 Situación actual en la asignación de divisas para nuestros proveedores.

## **2. PRODUCCIÓN**

- 2.1 Kilogramos producidos durante la quincena.
- 2.2 Requerimientos vs. Recepción de materias primas.
- 2.3 Kilogramos dejados de producir por caídas de tensión eléctrica e incumplimiento de obligaciones laborales.
- 2.4 Evolución de la producción.

## **3. DISTRIBUCIÓN**

- 3.1 Despachos, inventarios y clientes atendidos.
- 3.2 Permisos para la distribución de alimentos: Guías SICA.

## **4. COMERCIALIZACIÓN**

- 4.1 Consumo de las principales categorías.

## **5. INSPECCIONES Y ENTREGA DE INFORMACIÓN A LAS AUTORIDADES**

- 5.1 Inspecciones realizadas en instalaciones de Alimentos Polar desde el 18 de febrero al 03 de marzo de 2019, por diversos organismos públicos.
- 5.2 Inspecciones acumuladas desde enero de 2008 en las instalaciones de Alimentos Polar.



## Materia Prima

### 1. PROCURA DE MATERIA PRIMA E INSUMOS

#### 1.1. Materias primas nacionales

**En Alimentos Polar siempre buscamos adquirir la materia prima a los productores nacionales. Esta es una premisa importante para nuestra gestión que responde a nuestro objetivo de contribuir con el desarrollo del país.**

En este proceso de compra intervienen múltiples variables, tales como: cantidad de materia prima nacional disponible, tamaño de la cosecha, factores climáticos, disponibilidad de semillas y fertilizantes. Dependiendo de cómo se combinen estos factores, en algunas circunstancias, la industria alimentaria del país no logra adquirir internamente toda la materia prima que necesita, siendo necesario acudir al mercado internacional.

Entre las materias primas agrícolas nacionales que adquirimos se encuentran el maíz, el arroz paddy y el aceite de palma, las cuales se utilizan para producir harina precocida de maíz (Harina P.A.N, Mazorca), arroz blanco de mesa (Primor) y Margarina (Mavesa), respectivamente.

La disponibilidad de las materias primas agrícolas cuya oferta nacional resulta insuficiente, como es el caso del maíz blanco, maíz amarillo, arroz paddy, y aceite de palma, depende de que el Gobierno Nacional garantice la importación oportuna y en cantidades suficientes.

## 1.2. Materias primas importadas

¿Por qué necesitamos comprar materias primas importadas?

Algunas de las materias primas que requerimos para producir alimentos no se producen en el país o se producen de forma insuficiente. Por ejemplo:



**El trigo**

Necesario para elaborar la pasta Primor, es un cultivo que no se cosecha en Venezuela. Por lo tanto, es preciso importar todos los requerimientos de trigo que solicitamos para la producción de pastas.



**La pasta de tomate**

Requerida para producir nuestra salsa de tomate Pampero, no se produce en cantidades suficientes en el país, porque los productores nacionales destinan casi toda su cosecha -tomate fresco- directamente al consumidor, por lo que debemos importar pasta de tomate para garantizar que se mantenga la producción nacional de salsa de tomate.



**Los aceites crudos de girasol y palma**

Utilizados para la producción de margarina y mayonesa Mavesa, se producen en Venezuela pero en cantidades insuficientes. Con esa producción, suplimos parte de nuestros requerimientos, pero no es suficiente para atender la demanda del mercado, por lo que debemos importar el resto de la materia prima. Alimentos Polar es un significativo productor y comprador de aceite de palma nacional.



**El aceite crudo de maíz**

Empleado para la producción de aceite comestible de maíz Mazeite, se obtiene localmente como resultado del procesamiento del maíz para la obtención de harina precocida de maíz; sin embargo, la producción nacional no es suficiente para cubrir la demanda del aceite comestible.

**El sulfato de sodio**

Material que se requiere como materia prima en la fabricación de productos de limpieza. No se produce en el país, por lo que debe ser importado para la fabricación del producto final.



**El aceite crudo de soya**

Usado también en la elaboración de mayonesa y margarina. No se produce en el país, lo que nos obliga a importar todos los requerimientos.

En cuanto a las materias primas agrícolas que no se producen en el país, Alimentos Polar depende de que el Gobierno Nacional garantice las importaciones en cantidades suficientes y de manera oportuna. Este es el caso del aceite de soya, aceite de palma y trigo.

Adicionalmente, existe otra gran cantidad de insumos que también son importados y cuyo valor o volumen de importación es menor frente a materias primas principales como las mencionadas. Sin embargo, son indispensables para la elaboración del producto final, ya que son exigidas por la normativa legal o porque su incorporación es determinante para la definición técnica del producto.

Por ejemplo, la harina precocida de maíz marca P.A.N, tiene en su fórmula componentes polivitamínicos que deben ser obligatoriamente agregados, según lo establecido en la Norma Covenin N° 2135:1996. Estos componentes deben ser importados ya que actualmente no se producen en el país.

## Precios de materias primas

Los precios de las materias primas importadas varían diariamente de acuerdo a la oferta y la demanda mundial de estos rubros. En Alimentos Polar debemos adquirir la materia prima necesaria para la elaboración de nuestros productos, a los precios que fijan los volátiles mercados internacionales. En algunos casos, la empresa le compra a terceros estas materias primas e insumos en el país, cuyos costos se pueden cancelar en bolívares.

### 1.3. Pasos que se deben realizar ante el Gobierno Venezolano para realizar importaciones

Es importante destacar que todas las importaciones son primordiales en el proceso productivo. Si no contamos con la materia prima, los insumos y el material de empaque que requiere el producto, el mismo no podrá ser producido, empacado y distribuido. Así mismo, si no tenemos los repuestos necesarios para la maquinaria, ponemos en riesgo la continuidad de nuestras operaciones y afectamos nuestra capacidad de producción.

Para comprar la materia prima e insumos importados es necesario tener acceso a las divisas requeridas para el pago a los proveedores extranjeros.

En Venezuela existe un control de cambio desde el año 2003. El 26 de enero de 2018 fue publicado el Convenio Cambiario N° 39, el cual estableció que todas las transacciones con divisas debían realizarse a través del tipo de cambio Dicom, que es un tipo de cambio complementario, con una tasa de cambio flotante y controlada. La tasa de de cambio Dicom se define en cada una de las subastas que se realizan en el mercado.

El promedio de la tasa de cambio Dicom para la quincena del 18 de febrero al 03 de marzo de 2019 fue de Bs.S 3.300,07 por dólar. Desde enero 2018, cuando el precio de Dicom era de Bs. 0,035 por dólar, hasta la fecha, el tipo de cambio ha aumentado 9.428.671,4%.

### 1.4. Situación actual en la asignación de divisas para nuestros proveedores

#### ***Pago a nuestros proveedores***

A la fecha de cierre de este reporte, en Alimentos Polar tenemos 449 solicitudes de ALD (Autorización para Liquidación de Divisas) en espera de respuesta, las cuales tienen en promedio 1.431 días en Cencoex. Esto implica que nuestros proveedores internacionales no han recibido pago. Muchos de ellos, han suspendido las líneas de crédito a Venezuela por estos retrasos. La deuda con nuestros proveedores (ALD) supera la suma de 130 millones de dólares, que fueron debidamente aprobados por Cencoex.



## Producción









### 2. PRODUCCIÓN

#### 2.1 Kilogramos producidos durante la quincena.



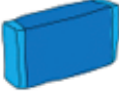
En Alimentos Polar producimos a la máxima capacidad posible en función de la materia prima disponible y de la oportuna existencia de materiales de empaque y repuestos que garanticen el óptimo desempeño de nuestras líneas de producción. Los niveles de producción de las categorías de harina precocida de maíz, aceite de maíz, pastas alimenticias, arroz blanco de mesa, salsa de tomate, margarina, mayonesa, productos de limpieza en barra, en crema y en polvo, serán oportunamente informados mediante este reporte.

Durante las fechas señaladas, en Alimentos Polar produjimos un total de 17.544.844 kg., en las categorías que conforman el presente reporte.

A continuación, se presentan las cifras de producción quincenal, de acuerdo a la categoría específica:

Categoría	Situación (Producción Kg)
<b>Avena</b>	
	0
<b>Harina precocida de maíz</b>	
	9.723.520
<b>Aceite de maíz</b>	
	470.443
<b>Arroz blanco de mesa</b>	
	1.976.990
<b>Pastas alimenticias</b>	
	542.724
<b>Salsa de tomate</b>	
	505.880
<b>Margarina</b>	
	2.553.600
<b>Mayonesa</b>	
	1.228.843



Categoría	Situación (Producción Kg)
<b>Productos de limpieza en polvo</b>	
	275.976
<b>Productos de limpieza en crema</b>	
	0
<b>Productos de limpieza en barra</b>	
	266.868

La producción de harina precocida de maíz y pasta alimenticia se vieron afectadas por la insuficiencia de maíz acondicionado y de trigo durum. Las asignaciones de maíz blanco importado y trigo durum estuvieron por debajo de los requerimientos para producir a máxima capacidad. La menor asignación de maíz blanco importado también afectó la disponibilidad de aceite crudo de maíz para la producción de aceite comestible.

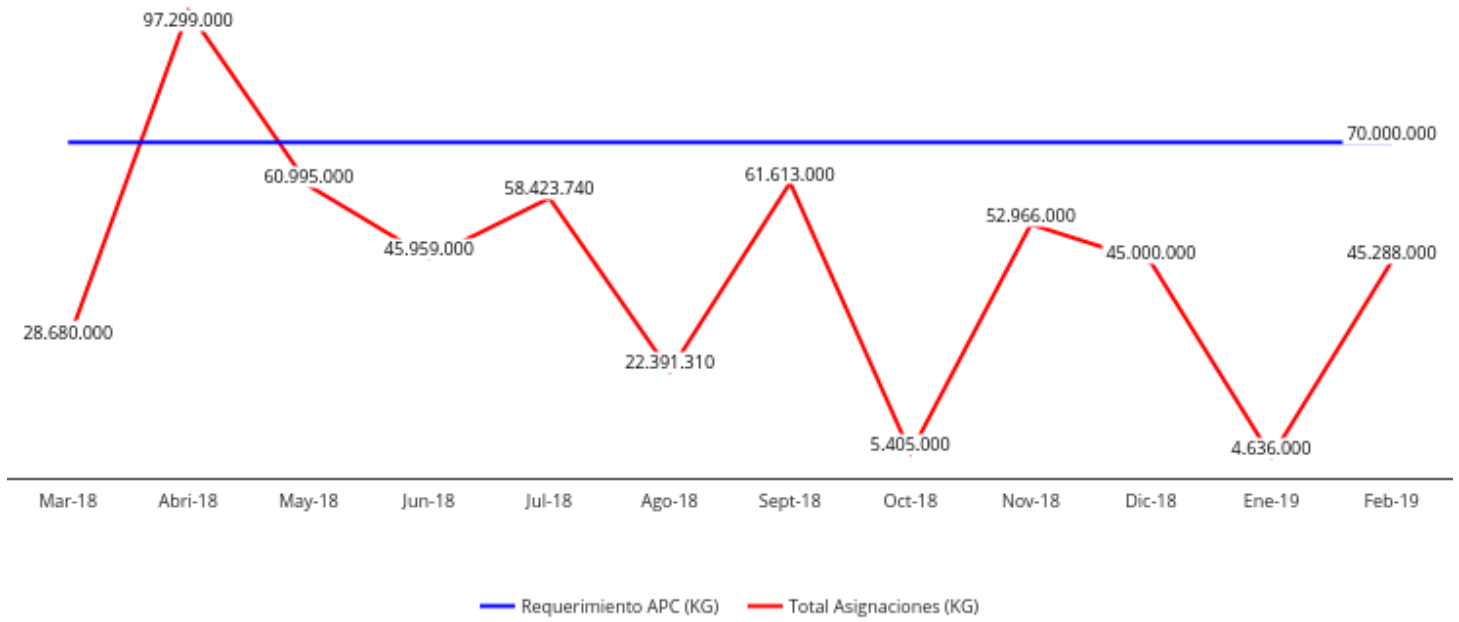
En el caso de categorías como salsa de tomate, mayonesa, avena, productos de limpieza en polvo, productos de limpieza en barra y productos de limpieza en crema, la producción fue ajustada para atender la caída en la demanda. Para mayor detalle, consultar el capítulo 4 (Comercialización).

## 2.2 Requerimientos vs. Recepción de materias primas

La producción de harina precocida de maíz, arroz de mesa y pasta alimenticia se ha visto afectada en los últimos 12 meses por la insuficiencia de materia prima. A continuación, el detalle donde se evidencia la insuficiencia en las recepciones de materia prima y su impacto en la producción, durante los últimos 12 meses:

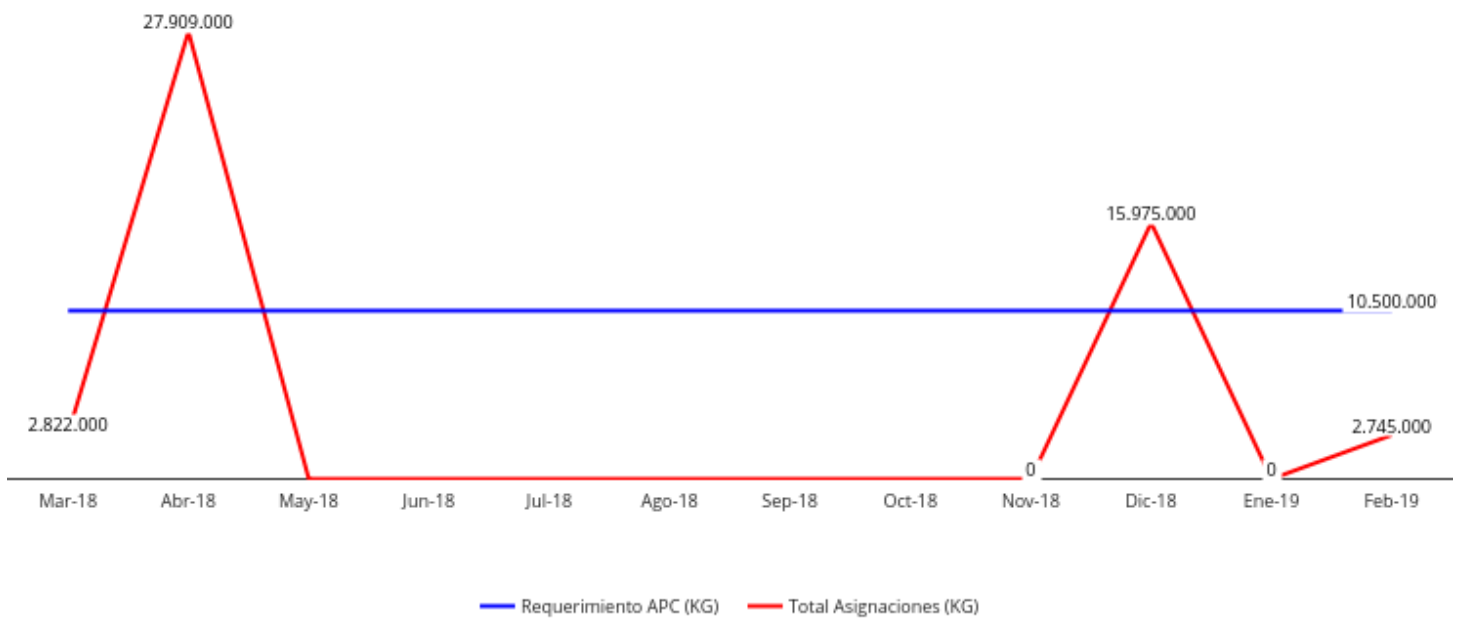
Categoría	Materia prima requerida	Cantidad de materia prima requerida mensualmente	Materia prima recibida (promedio mensual)	Kilos dejados de producir por falta de materia prima (acumulado 12 meses)
Harina precocida de maíz	Maíz blanco	70.000.000 kilos	45.766.504 kilos	174.104.660
Pasta alimenticia	Trigo durum	10.500.000 kilos	4.120.917 kilos	42.596.956
Arroz de mesa	Arroz paddy	11.000.000 kilos	6.605.793 kilos	15.582.882

Maiz blanco



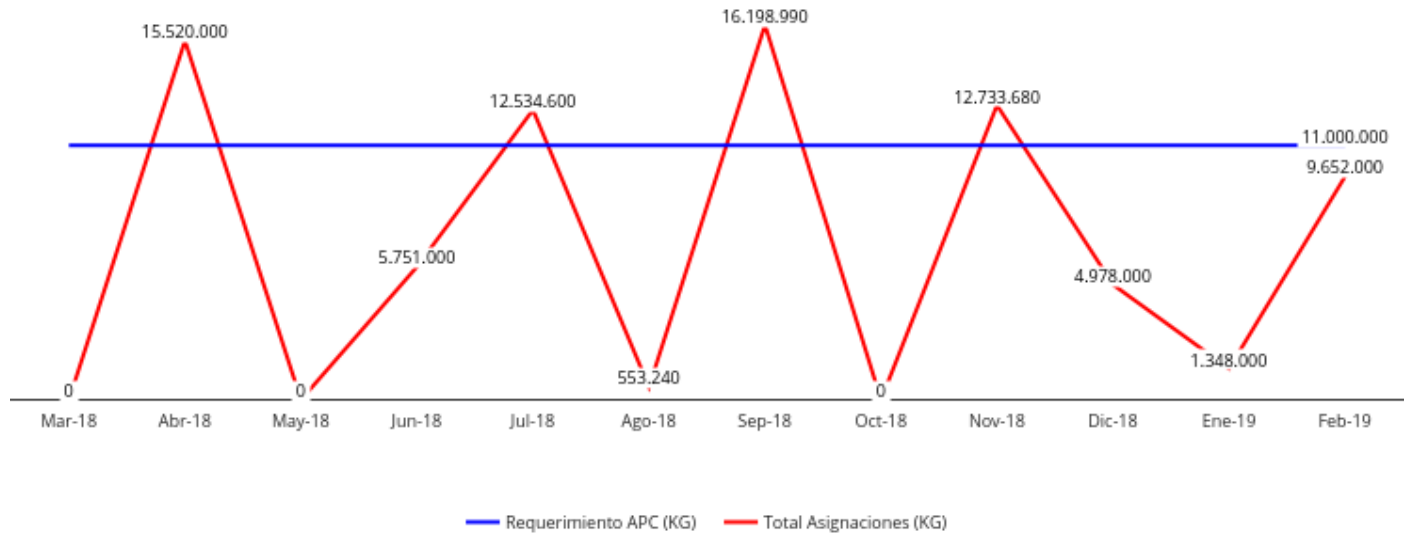
Nota: El requerimiento mensual de maíz blanco es de 70.000.000 Kg

Trigo durum



Nota: El requerimiento mensual de trigo durum es de 10.500.000 Kg

## Arroz paddy



Nota: El requerimiento mensual de arroz paddy es de 11.000.000 Kg

En el caso de la pasta alimenticia marca Primor, nuestros requerimientos mensuales de materia prima son de 10.500.000 kilos y, en promedio, los últimos 12 meses, solo hemos recibido 4.120.917 mensuales. Esto representa 39,2% de nuestro requerimiento.

En el caso del arroz marca Primor, nuestros requerimientos mensuales de materia prima son de 11.000.000 kilos y, en promedio, los últimos 12 meses, solo hemos recibido 6.605.793 kilos mensuales. Esto representa 60,1% de nuestro requerimiento.

En Alimentos Polar hemos insistido en solicitar a las autoridades el acceso suficiente a la materia prima importada para poder mantener nuestra producción a máxima capacidad.

### 2.3 Kilogramos dejados de producir por caídas de tensión eléctrica e incumplimiento de obligaciones laborales.

Durante las fechas señaladas, se dejaron de producir 112.778 kg., de los productos contemplados en el presente reporte, por caídas en la tensión eléctrica, según se detalla a continuación:

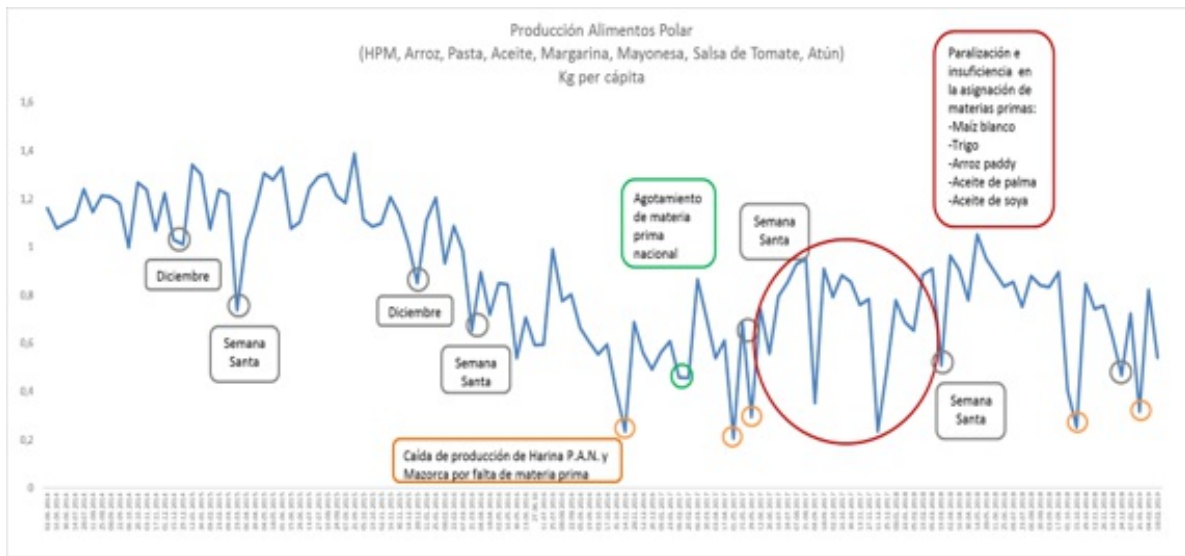
Planta	Tiempo de parada (hr)	Kilogramos potenciales dejados de producir por caída de tensión (Kg)
APC Planta Salsas y Untables	0 horas con 20 minutos	1.918
APC Planta Cumaná	3 horas con 30 minutos	21.800
APC Planta Maracaibo	1 horas con 12 minutos	6.180
APC Planta Calabozo	2 horas con 59 minutos	82.880

APC Planta Cumaná, donde producimos harina precocida de maíz marcas P.A.N. y Mazorca, fue la instalación más afectada por los problemas eléctricos, durante la quincena del 18 de febrero al 03 de marzo de 2019.

La producción de harina precocida de maíz, arroz, pasta, aceite, margarina, mayonesa y salsa de tomate, se ha visto limitada por la falta de materia prima y cortes eléctricos.

## 2.4 Evolución de la producción

Adicionalmente, es importante tener en cuenta que la producción quincenal depende de los días laborables de cada período. En el siguiente gráfico se evidencia que cuando hay feriados o días no laborables la producción cae (círculos grises). Este es el caso, por ejemplo, del feriado de Semana Santa que año a año impacta la producción de los meses de marzo o abril. El gráfico también evidencia (círculo rojo) una reducción de la producción por falta de acceso a las materias primas. Adicionalmente, en aquellos casos en los que la producción de harina precocida de maíz se ve limitada por falta de materia prima, el volumen total producido baja por la importancia relativa de este rubro sobre el volumen total (círculos naranja).





## Distribución

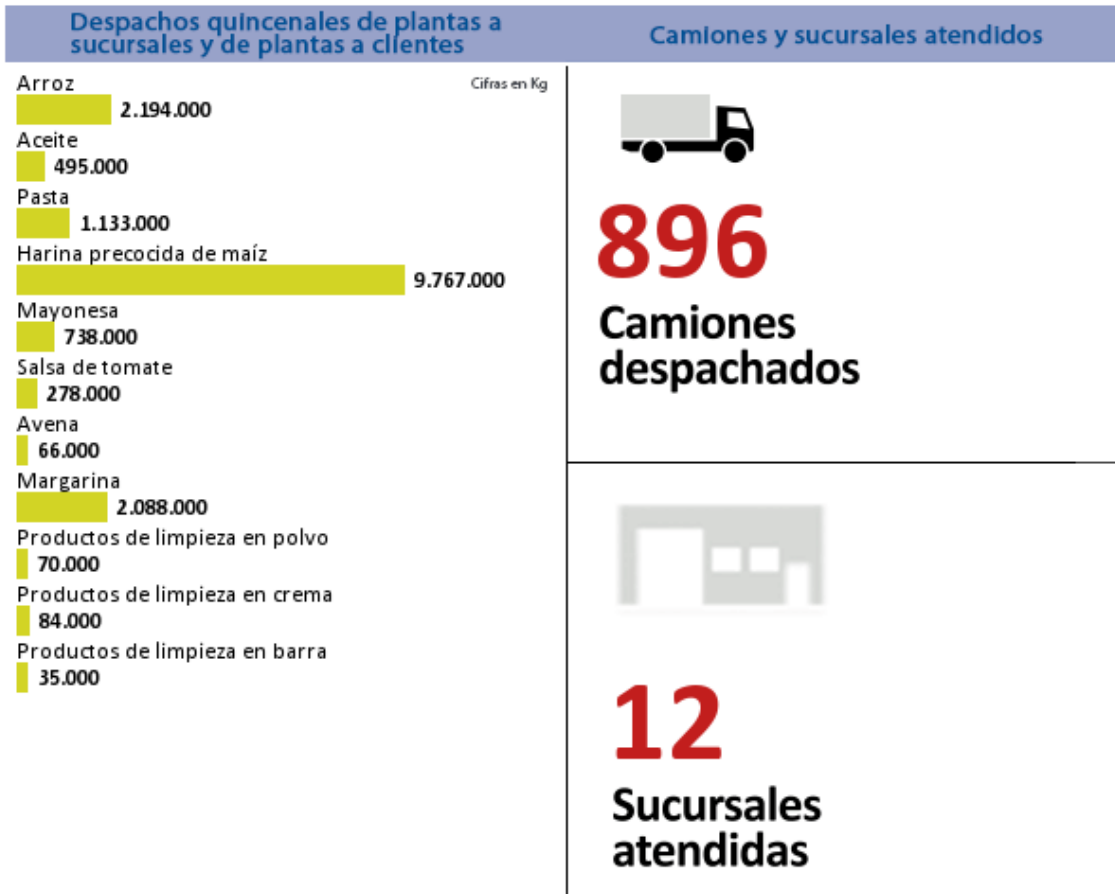
### 3. DISTRIBUCIÓN

#### 3.1 Despachos, inventarios y clientes atendidos

En Alimentos Polar buscamos siempre satisfacer la demanda de nuestros consumidores. Para ello, contamos con un sistema de distribución, a través del cual brindamos servicio directo a nuestros clientes a lo largo y ancho del territorio nacional. La atención directa elimina los costos de intermediación y reduce, por lo tanto, los costos de nuestros productos.

En cada una de nuestras plantas fabricamos productos distintos. Por ejemplo, en Alimentos Polar Comercial Planta Turmero producimos sólo harina precocida de maíz, mezcla para cachapas y aceite. Diariamente, desde nuestras plantas, despachamos camiones (transporte primario) con los distintos productos a todas las sucursales ubicadas en todo el país. En estas sucursales consolidamos el portafolio y, de allí, distribuimos a los diferentes clientes (transporte secundario). Los productos que despachamos a las diferentes zonas del país, dependen de las órdenes de compra o pedidos de nuestros clientes, inventarios en sucursal y la velocidad de rotación de los diferentes productos.

Despachos desde el 18/02/2019 hasta el 03/03/2019



## Inventario de materia prima

Días de inventario al 03/03/2019

Arroz paddy



**16** días

Maíz blanco



**4** días

Maíz amarillo  
para ABA



**0** días

**Nota:** Cabe resaltar que la empresa está operando a la máxima capacidad que le permite la materia prima disponible.

En Alimentos Polar informamos semanalmente a los organismos competentes la situación de inventarios y necesidades de maíz blanco, arroz paddy, trigo durum, aceite de soya y aceite de palma, así como la necesidad de importar las toneladas que permitan el abastecimiento oportuno de harina precocida de maíz, arroz de mesa, pasta alimenticia, margarina y mayonesa para todos los consumidores venezolanos.

El inventario de azúcar refinada de uso industrial reflejado en la tabla corresponde al utilizado las categorías de achocolatados, salsa de tomate, yogurt, gelatina en polvo, té en polvo, helados y mermeladas.

## Inventario de azúcar

Al 03/03/2019

Cifras en toneladas métricas

**Azúcar refinada  
de uso industrial**



**2.138**



## Cientes atendidos

Durante el mes de febrero de 2019, en Alimentos Polar atendimos directamente a 30.117 clientes entre bodegas, abastos, cadenas, supermercados, farmacias y perfumerías, mayoristas, panaderías, restaurantes y luncherías.

### 3.2 Permisos para la distribución de alimentos: Guías SICA

El SICA es una plataforma tecnológica que funciona a través de Internet, administrada por la Superintendencia Nacional de Silos y Depósitos Agrícolas (SADA), donde todos los integrantes de la cadena agroalimentaria (productores, distribuidores, comerciantes, importadores y consumidores) deben inscribirse y proporcionar la información sobre la movilización de alimentos.

En este sentido, vale señalar que en Gaceta Oficial Extraordinaria No.6.150, de fecha 18 de noviembre de 2014, fue publicado bajo el N° 1.405, el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley del Sistema Nacional Integral Agroalimentario, en el cual se suprime al SADA y se crea la Sunagro.

Para cada despacho, sea de materias primas o productos terminados, debemos solicitar una Guía de Movilización o una Guía de Seguimiento y Control, dependiendo del destino. En el caso de las solicitudes de Guías de Movilización de productos terminados, suministramos las toneladas métricas de productos regulados que lleva el camión, su origen y destino, placas del vehículo, nombre del chofer, etc. Una vez solicitada la guía vía Internet, debemos esperar la confirmación del pedido por parte del cliente, y posteriormente, dependiendo de las características específicas del caso, se requiere la aprobación de la Sunagro. Solo con estas aprobaciones, podemos imprimir la guía y entregársela al conductor del transporte, para que pueda iniciar la distribución.

El transportista debe contar con la guía durante la movilización de los productos alimenticios. Si no la tiene o hay alguna inconsistencia en los datos, el camión puede ser retenido por la Guardia Nacional. Cuando llegue a su destino, el cual puede ser un almacén, una planta o un comercio, el transportista debe entregar la guía a las personas responsables en ese lugar, quienes deben ingresar nuevamente al SICA para reportar la recepción de dichos productos.

La Sunagro puede negar las Guías de Movilización, por diversos factores. Por ejemplo, el despacho de productos hacia determinado estado o ciudad del país, cuando considere que la movilización que se pretende hacer no garantiza la distribución justa y equitativa.

#### Una Guía de Movilización por cada camión

Del el 18 de febrero al 03 de marzo de 2019, en Alimentos Polar tramitamos **35.696 Guías de Movilización SICA**



## Comercialización

### 4. Comercialización

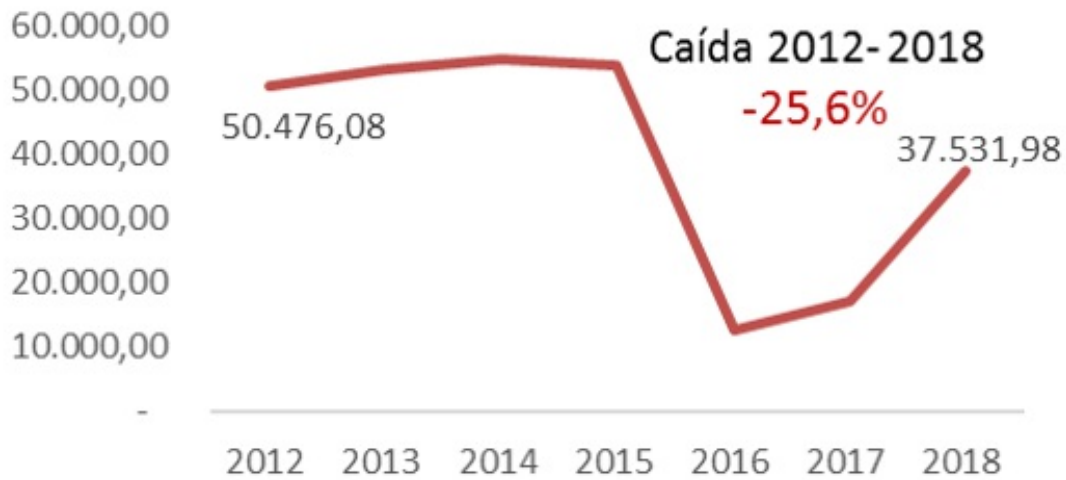
#### 4.1 Consumo de las principales categorías.

La demanda en la mayoría de las categorías de alimentos y productos de limpieza se ha contraído, en los últimos años, como consecuencia de la caída del ingreso real de los consumidores. El proceso hiperinflacionario y la contracción general de la actividad económica en el país, afectan la capacidad de compra de los consumidores, quienes cada día pueden consumir menos. Entre 2012 y 2018, las ventas han caído en múltiples categorías. Resaltan casos con caídas de ventas como; avena 80,7%; detergente en polvo, 73,0%; detergente en barra, 77,1%; salsa de tomate, 73,0% y mayonesa, 67,8%.

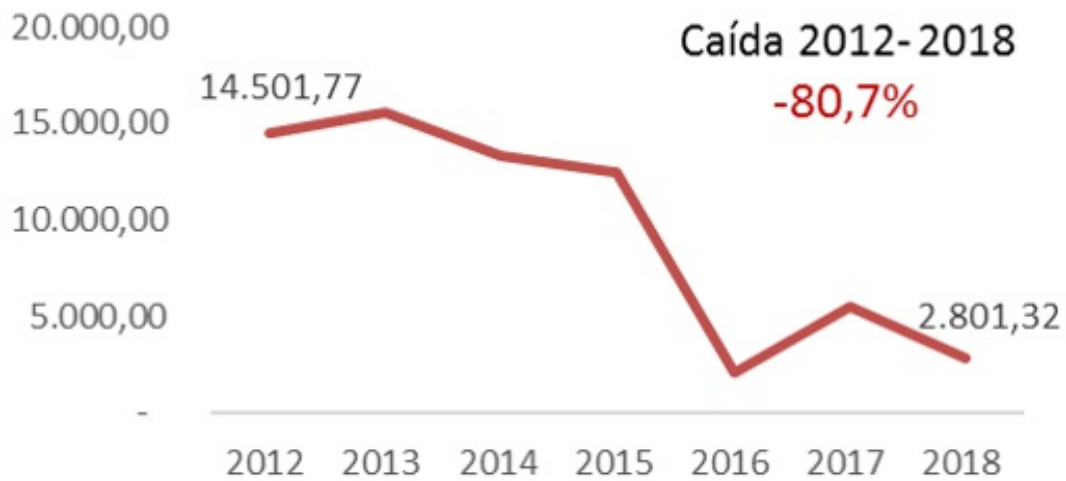
Durante los años 2016-2017, las ventas de categorías como harina precocida de maíz, arroz, avena, margarina, mayonesa y los productos de limpieza también se vieron afectadas por la disponibilidad de materia prima, tal como se explica en la sección 2 de este reporte.

A continuación, se evidencian las variaciones de las ventas de las principales categoría durante el período 2012-2018:

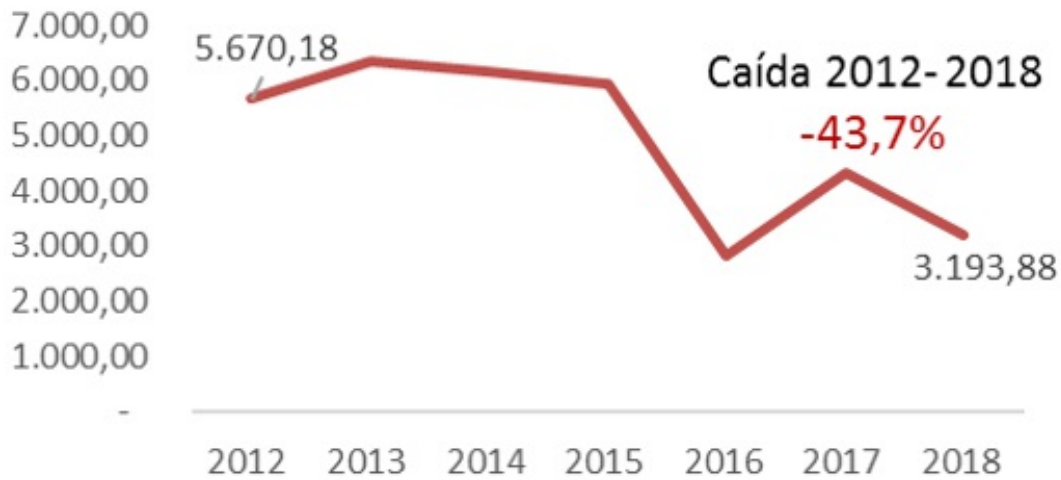
### Ventas de Arroz de mesa (TM)



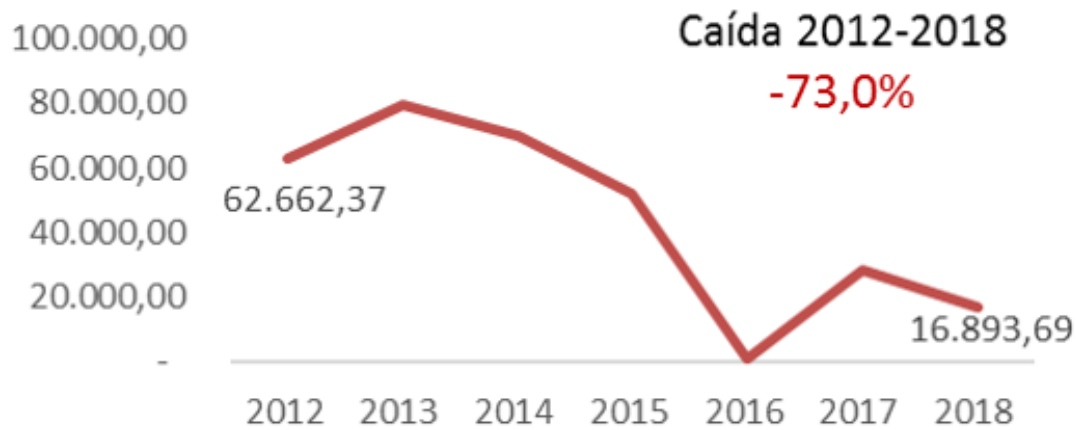
### Ventas de Avena (TM)



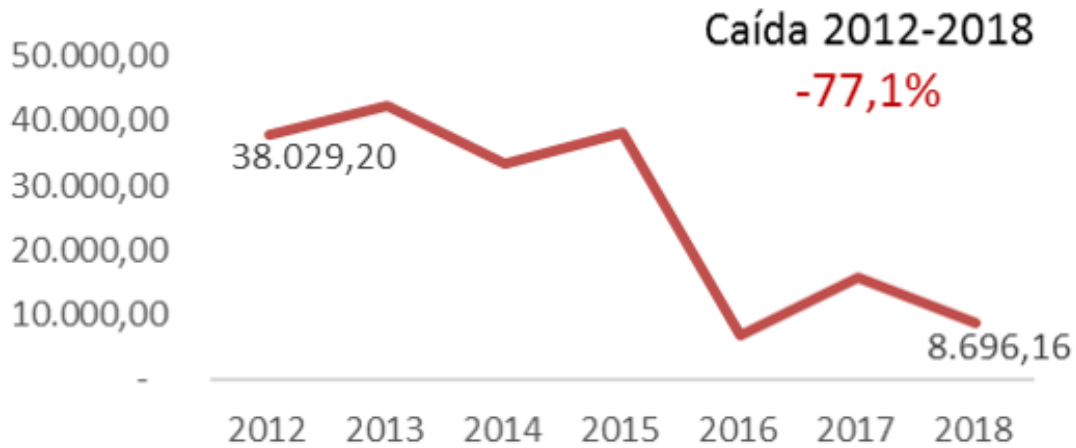
### Ventas de Crema de arroz (TM)



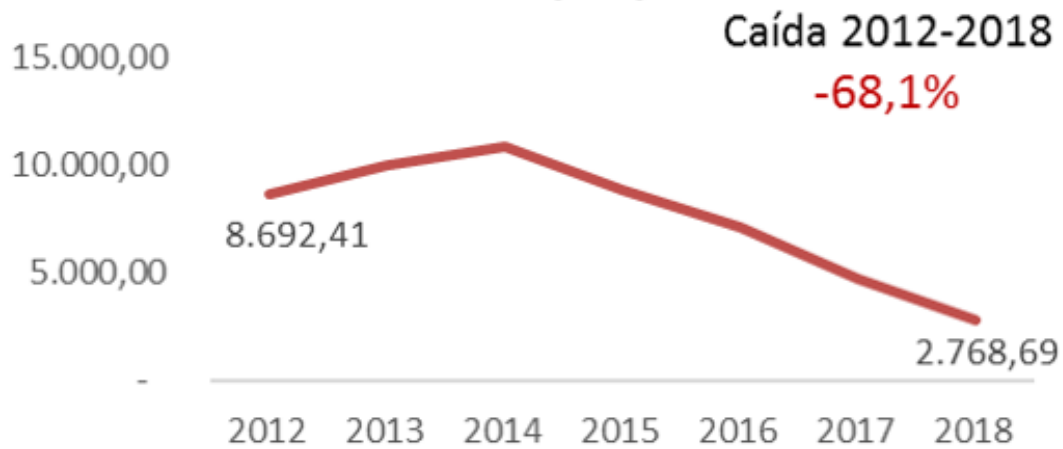
### Ventas de Productos de limpieza en polvo (TM)



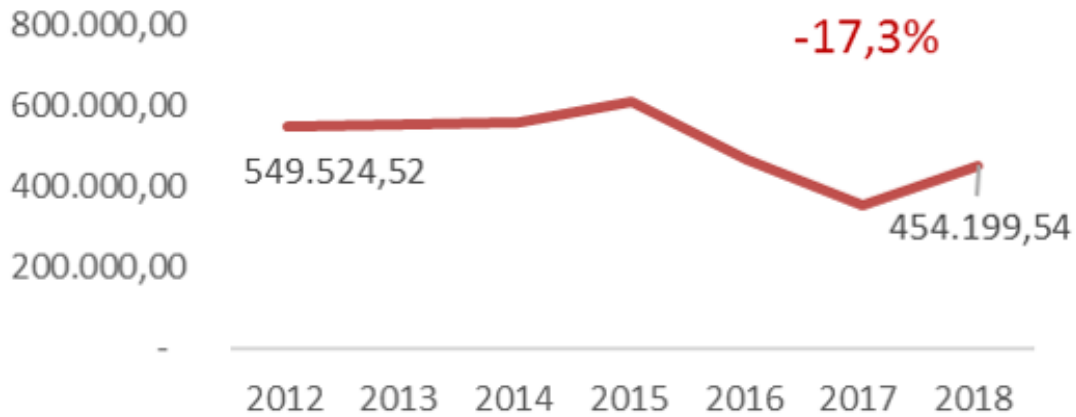
### Ventas de Productos de limpieza en barra (TM)



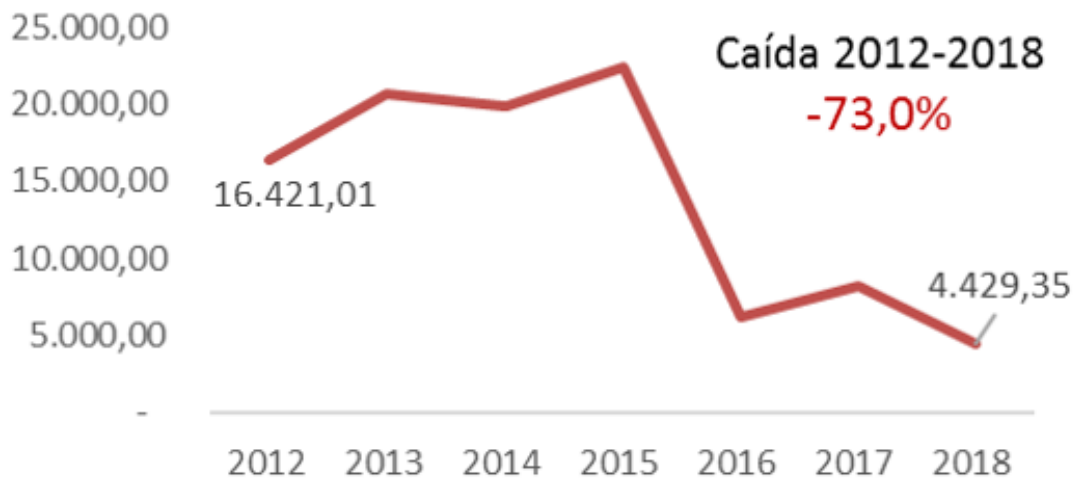
### Ventas de Productos de limpieza en crema (TM)



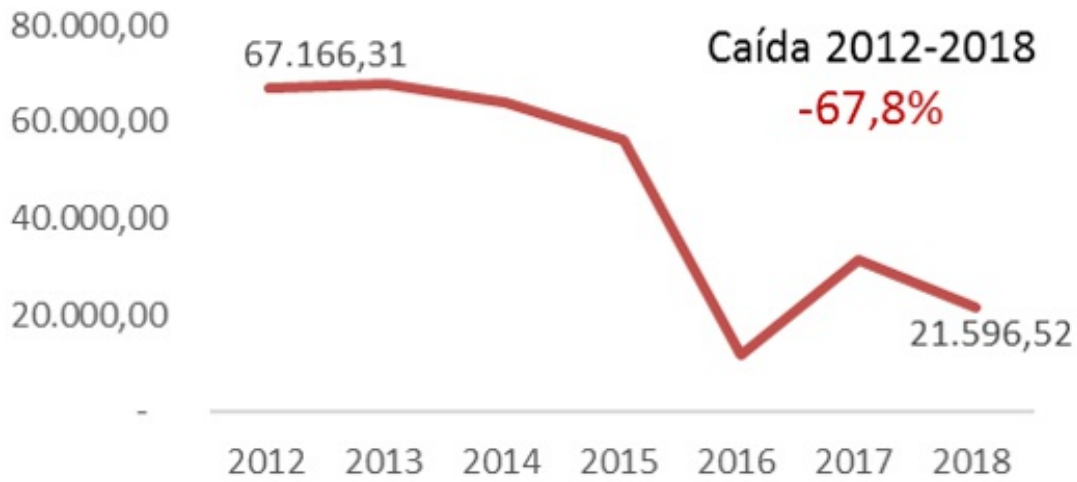
### Ventas de Harina precocida de maíz (TM)



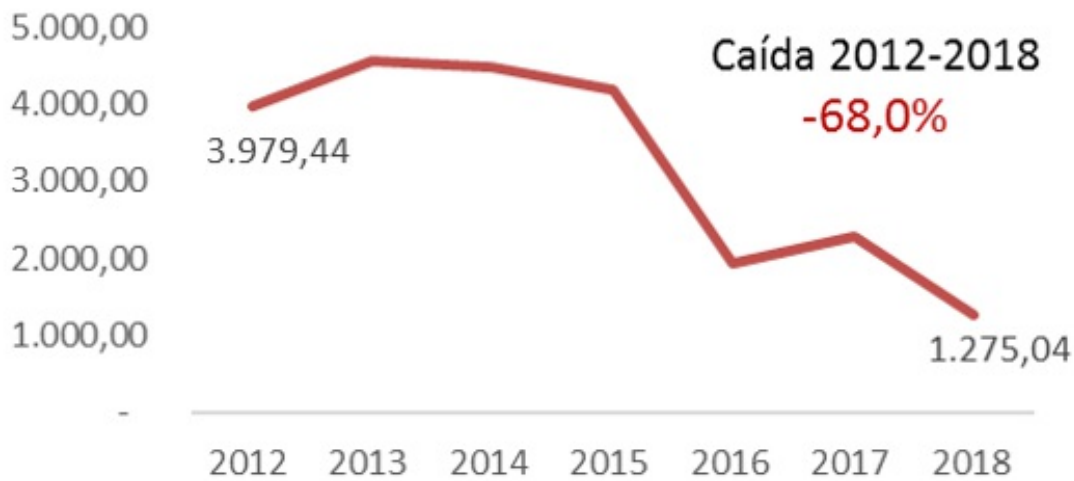
### Ventas de Salsa de tomate (TM)



### Ventas de Mayonesa (TM)

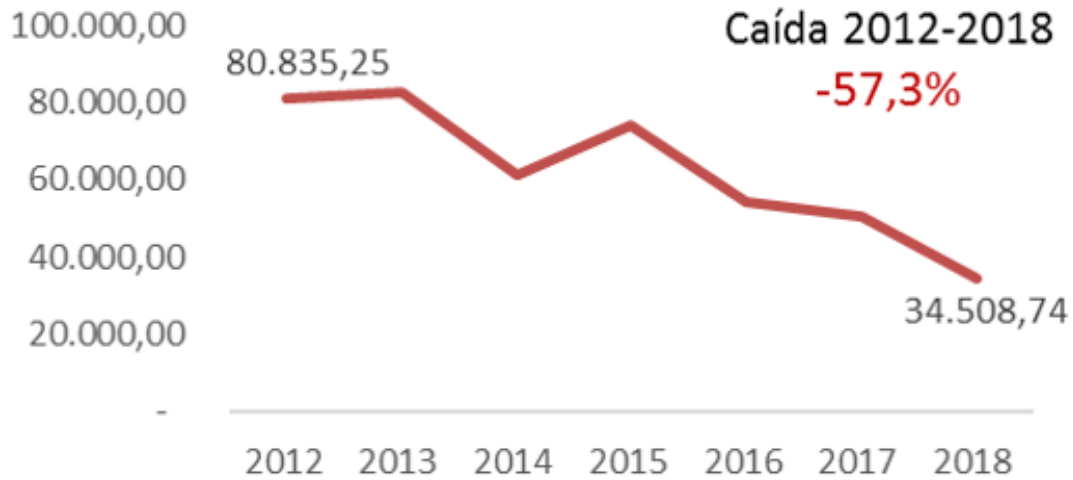


### Ventas de Achocolatados (TM)

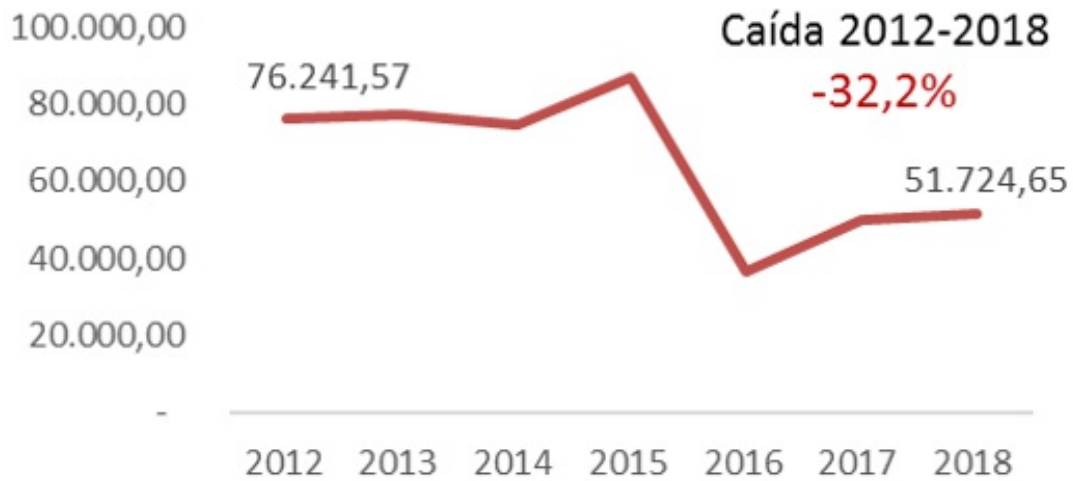


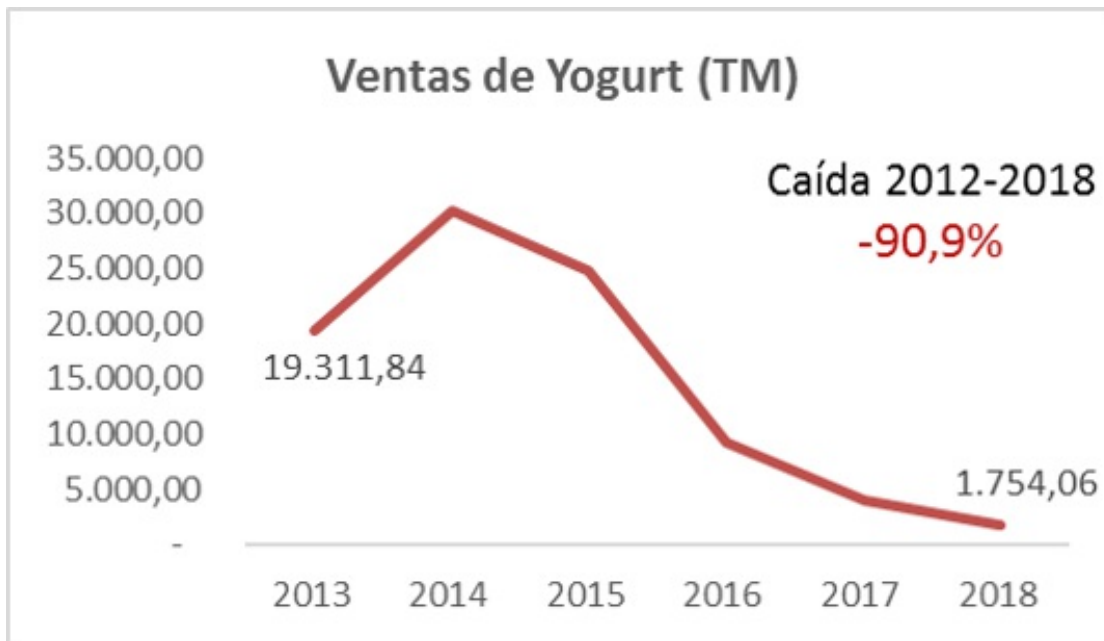


### Ventas de Pastas (TM)



### Ventas de Margarina (TM)







## Inspecciones

### 5. Inspecciones y entrega de información a las autoridades

El Ejecutivo Nacional, a través de los organismos competentes, realiza continuas inspecciones a nuestras instalaciones en todo el país para verificar el cumplimiento de la normativa vigente. Por otra parte, enviamos información regularmente a las autoridades, por ejemplo:

- En el Sica, introducimos diariamente toda la información sobre movilización, tanto de materia prima como de producto terminado.
- En las plantas de alimentos regulados sometidos a cuotas de producción, registramos diariamente en el Sica los consumos de las principales materias primas y la producción por categoría.
- Semanalmente, enviamos a la Sunagro, la información de inventarios de materias primas.

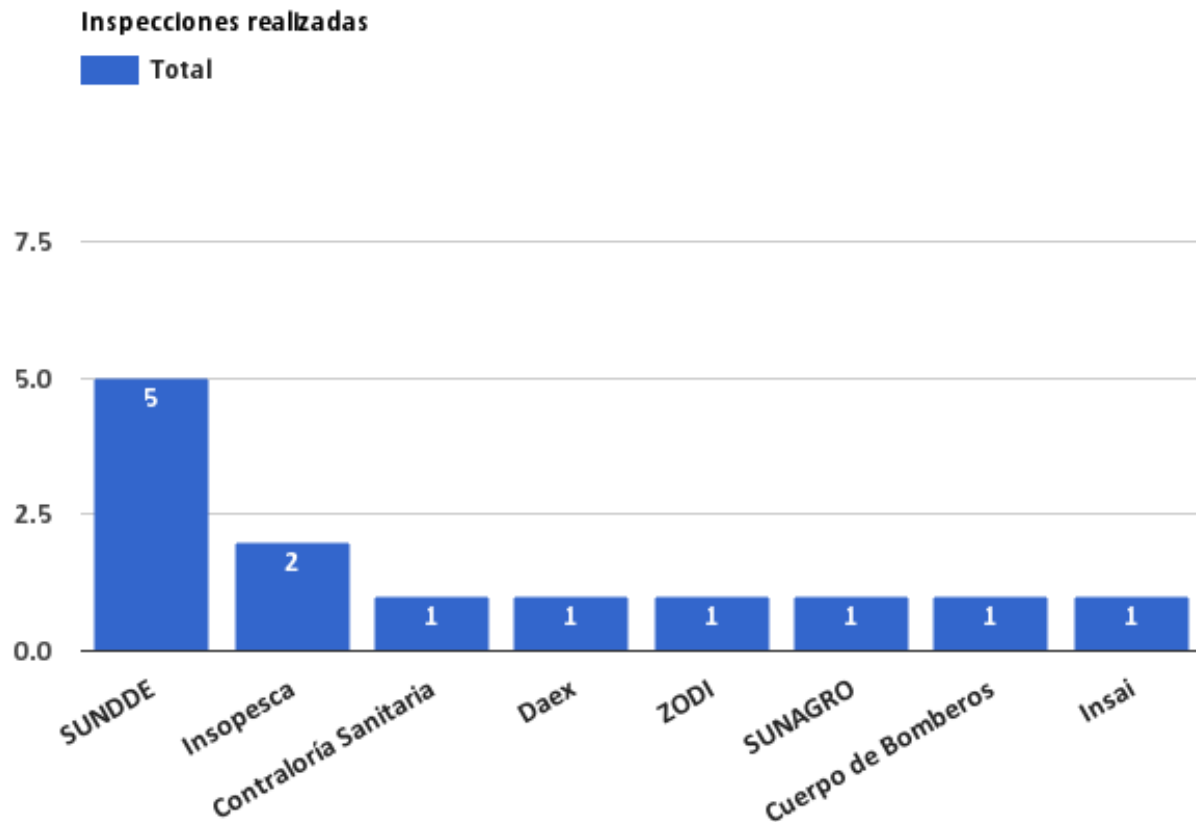
En paralelo, también entregamos directamente o a través de distintas comunicaciones, todos los datos solicitados por la gran cantidad de funcionarios que constantemente nos inspeccionan.

#### 5.1 Inspecciones realizadas en instalaciones de Alimentos Polar desde el 18 de febrero al 03 de marzo de 2019, por diversos organismos públicos

##### 5.1 Visitas del regulador a Alimentos Polar

En esta quincena, recibimos un total de 6 inspecciones en nuestras instalaciones por parte de comisiones mixtas y de instituciones de forma independiente. En este sentido, el Sundde realizó 2 inspecciones, mientras que Daex, el Cuerpo de Bomberos, el Insai e Insopesca realizaron 1 inspección cada uno.

A continuación, una representación gráfica de las inspecciones realizadas en Alimentos Polar durante el mes de febrero:



En Alimentos Polar recibimos permanentemente inspecciones de diversos órganos del Poder Público. Durante los últimos meses, la Superintendencia Nacional para la Defensa de los Derechos Socioeconómicos (Sundde) es el organismo que nos visita con mayor frecuencia.

Desde enero del 2008, el Ejecutivo Nacional ha realizado 5.385 inspecciones en nuestras instalaciones (plantas y sucursales). En promedio, el Ejecutivo Nacional visita nuestras instalaciones 40 veces al mes.

## 5.2. Inspecciones acumuladas desde enero de 2008 en las instalaciones de Alimentos Polar

